

## Argentina y autogestión síntesis

*Este texto fue preparado para las jornadas sobre autogestión organizadas por CGT en Málaga (del 20 al 23 de octubre de 2010) para el centenario del anarcosindicalismo en España.*

*Agradezco la confianza y la empatía de los compañeros cegetistas que van a publicar en pocos meses el conjunto de las valiosas intervenciones que alentaron en ámbitos muy distintos.*

*Este aporte se enmarca, con otros dos sobre Yugoslavia y la España revolucionaria de 1936-1939, en el plano de la ideología (anarcosindicalismo, marxismo leninista y la supervivencia colectiva y solidaria entre excluidos) y el de la preparación mental (generacional y amplia en un caso, nula en otro, improvisada; “sobre la marcha” habría dicho el camarada Isaac Puente, de no haber sido fusilado en agosto de 1936 por los fervorosos oscurantistas del fascismo católico).*

### Datos globales

América Latina está en el cepo del neo liberalismo, además de sufrir una fuerte dependencia de EE UU y, en Suramérica, una fuerte influencia dominadora de Brasil, sobre todo en el Mercosur.

Todos los gobiernos sin excepción alguna insisten y persisten en el modelo agroexportador (con OGM) y en la mono economía (con poca diversificación). El modelo reciente actual y en plena expansión a corto y mediano plazo es la minería contaminadora y depredadora desde Argentina a Colombia y Venezuela (pasando por Bolivia y Brasil).

Este modelo conlleva conculcar los derechos de los pueblos originarios, ignorar la protección de la naturaleza en el presente y en el futuro, lo que equivale a condenar a una fuerte contaminación las futuras generaciones de grandes zonas nacionales e internacionales (los Andes, la selva amazónica).

Los gobiernos argentinos desde el retorno de la democracia capitalista en 1984 de la mano de la dictadura militar mantuvieron hasta hoy día el esquema neo liberal y una deuda internacional expansiva ilegítima al FMI y pulpos bancarios internacionales.

Peor, las privatizaciones de los 1989-1999 del presidente peronista Carlos Menem, – con el apoyo de la central sindical CGT<sup>1</sup> y de los partidos políticos de la oposición- de gran parte de los servicios públicos ferrocarriles, correos, teléfonos, canales televisivos, extracción petrolera, aerolíneas argentinas, disparó el desempleo, la dolarización de la moneda -el peso- acentuando la deuda externa. Casi todo se hizo con asesoramiento de EE UU y del FMI y

---

<sup>1</sup> El sindicalismo es diferente del europeo porque estriba principalmente en la CGT, tradicionalmente ligada al peronismo y a la corrupción a expensas de los asalariados, con otras dos CGT, no muy diferentes. Existe la CTA Central de Trabajadores Argentinos desde 1995, que agrupa sindicatos disidentes (funcionarios y docentes) sin conseguir escapar a las lacras de CGT. Existen secciones de base de asalariados realmente defensores de sus compañeros (Subte) en permanente conflicto con su jerarquía.

como supuesta panacea de los males endémicos del país (falta de eficacia, despilfarro<sup>2</sup>). Las clases medias, embriagada por la “plata fácil” de los viajes al extranjero y del “deme dos” (compras superfluas), perdieron en general su cautela y su sentido común (incluidos no pocos militantes en contra de la dictadura militar). Mientras tanto, Brasil ya había abandonado la dolarización en 1999 al ver sus estragos en su propia economía.

### Erupción, irrupción de los piqueteros: lucha y forma de organización desde la base y autogestionadas (1996-2001)

La privatización de YPF (Yacimientos Petrolíferos Fiscales) vendido a Repsol (al parecer sin que cobrase nada el Estado argentino) acarrió de golpe en el norte y en el sur del país la destrucción de miles de empleo en muchas ciudades.

Como, paralelamente, el ferrocarril estaba desapareciendo, las carreteras nacionales se convirtieron en el único medio de transporte para los intercambios comerciales. Entre 1996 y 1998 hubo una serie de piquetes en las rutas de parados con sus familias que pedían ayuda para no morir de hambre, con el apoyo de los vecinos y pequeños comerciantes (que perdían también a sus clientes, ahora desempleados). Fue un movimiento casi espontáneo en el norte y en el sur (unos 2.000 km de distancia entre Cutral co –Neuquén- y General Mosconi –Salta-, dos centros de los piquetes, de ahí el nombre de “piquetero”). Para resolver la situación, los municipios, las provincias, dieron subsidios mínimos, los planes, algunos empleos municipales para que la gente pudiera sobrevivir. Los sindicatos, grupos y partidos políticos no estaban al principio, pero sí había bastantes militantes que actuaban a solas en su comarca.

Ya en el año 1997, los piquetes brotaron en Buenos Aires y en la periferia. Los piqueteros se organizan como hoy en día en MTD, Movimientos de Trabajadores Desocupados. La eficacia de la táctica de los piqueteros procedía de la solidaridad en el plano local. Era primero una acción defensiva, pero rápidamente se pasó a la ofensiva, con flexibilidad para aglutinar otras reivindicaciones, como fue el caso en Cutral co en marzo de 1997<sup>3</sup>.

Entre 1998 y 2001, se siguen desarrollando los piquetes y se explica por varios factores:

*-La presión del hambre y del desempleo los piqueteros van con toda su familia y se instalan a vivir en la ruta, acomodan allí su carpa y se quedan ahí como si fuera su propia casa. El piquete garantiza la ayuda solidaria, allí se come diariamente, cosa que no está garantizada en la casa, y también hay luz porque los piqueteros se cuelgan de las redes eléctricas.*

*Esta realidad es muy valorada por los piqueteros. Para ellos, el solo hecho de comer caliente a diario es razón suficiente para participar de un piquete. Pero van por más; la decisión de quedarse en los cortes todo el tiempo que sea necesario, está mostrando la*

---

<sup>2</sup> Males que continúan hoy con las privatizaciones y el abandono de las infraestructuras vitales (deforestación masiva e ilegal, sistema cloacal, sanitario y educativo sin mantenimiento de edificios y material).

<sup>3</sup> [...] se cortan los accesos a YPF, buscando evitar el transporte de mercancías, y se toma el aeropuerto local en repudio a la llegada de la ministra María Julia Alsogaray [Secretaria de medio Ambiente de la Nación, condenada luego por corrupción] desde Buenos Aires. En esa ocasión la lucha se entrelaza con la de los docentes en huelga y los padres de alumnos que se habían organizado, se ocupan nuevamente los puentes, se realizan asambleas y se registra un enfrentamiento masivo con la gendarmería en el que muere la piquetera Teresa Rodríguez. Zibechi Raúl Genealogía de la revuelta. Argentina, una sociedad en movimiento, Letra Libre, La Plata, 2003.

*profundidad de la lucha, de la conciencia de sus protagonistas, y la voluntad colectiva que se recompone y organiza más allá de los efectos inmediatos*<sup>4</sup>.

-Y un elemento inseparable de peso, como está toda la familia no es una decisión caprichosa que se puede abandonar para volver a casa. *Desde los primeros piquetes hasta hoy, la presencia de las mujeres .y de sus hijos- resulta fundamental: decididas, se incorporan a los cortes desde el inicio, y garantizan protagónicamente el cumplimiento del ciclo de la vida diaria. Desempeñan tareas de variado tipo: desde armar las carpas para instalar los campamentos, encargarse de la seguridad en piquetes y caminatas, hacer guardias rotativas, contribuir con la preparación de los alimentos .junto con los hombres, claro-, hasta hacer las barricadas y quedarse en ellas para defender las posiciones tomadas.*

*Con su presencia activa en los piquetes, ellas han impregnado estas luchas con una profunda emocionalidad, las han impregnado de sentimientos, de emotividad y pasión, y todo esto se traduce en fuerza. [...]*<sup>5</sup>

-La incapacidad de los gobiernos provinciales y del gobierno nacional, carcomidos por el clientelismo y la corrupción (los “punteros”), apareció con el ejemplo de una ministra nacional de Desarrollo Social ex Madre de Plaza de Mayo, entre diciembre de 1999 y marzo de 2001<sup>6</sup>. Se puede observar que la actual pareja presidencial (Néstor Kirchner fue gobernador de la provincia de Santa Cruz de 1991 a 2003) no tenía ni protagonismo ni compromiso.

Estos tres factores explican la creación de otra visión social entre los piqueteros: la solidaridad entre excluidos, la exigencia de “Trabajo digno”, la protesta casi constante. En efecto, cada conquista se puede perder a las pocas horas (decisión judicial y/o clientelista). Es una autogestión permanente para garantizar una vida mejor.

Entre 2000 y 2001 se fraguaron relaciones regionales e interregionales entre los piqueteros. Se multiplicaron los piquetes en 1997 fueron 140 cortes, en 1998 bajaron a 51, en 1999 treparon a 252, en 2000 llegaron a 514, en 2001 a 1.383 y en los seis primeros meses de 2002 fueron 1.609<sup>7</sup>. El piquete se incorporó de lleno en las protestas, además de la huelga de los sindicalistas, *"articulan diversos instrumentos de lucha, principalmente marchas y cortes de calles y rutas, junto con ollas populares, concentraciones, escraches, ocupaciones de facultades, radios abiertas, apagones e intentos o amenazas de saqueos, en todo el país"*<sup>8</sup>.

En diciembre, sobre todo en Buenos Aires y el Gran Buenos Aires, se encontraron y se juntaron los piqueteros y partes empobrecidas de la clase media.

De unos 37 millones de habitantes, 19 millones estaban debajo del umbral de la pobreza (familias con ingresos inferiores a 188 dólares al mes) y casi la mitad, unos 9 millones en la indigencia (ingresos de menos de 83 dólares al mes). *En junio de 2002, 70 %*

---

<sup>4</sup> Emilio, piquetero de La Matanza, cita y comentario de Isabel Rauber *Piquetes y piqueteros en la Argentina de la crisis Cerrar el paso abriendo camino, rebelion*, XI 2002.

<sup>5</sup> *Ídem.*

<sup>6</sup> Graciela Fernández Meijide (ex Madre de Plaza de Mayo) del Frepaso (Frente País Solidario), ministra de Desarrollo Social de la Nación en el gobierno del presidente De la Rúa, un radical. *[Pregunta de un periodista sobre los estallidos sociales y] -¿Cómo los piensan evitar? -Tenemos representantes en todos los lugares, una relación estrecha con los ministros o secretarios y gente nuestra recorriendo todo el tiempo el área que tiene asignada y que conoce todos los detalles. [...]. El próximo plan es contra la pobreza extrema [...]. La Nación, 17.07.2000.*

<sup>7</sup> Datos de la consultora Nueva Mayoría, en [www.nuevamayoria.com](http://www.nuevamayoria.com); en Zibechi o. c.

<sup>8</sup> Nicolás Iñigo Carrera y María Celia Cotarelo, "Clase obrera y formas de lucha en la Argentina actual, revista *Cuadernos del Sur*, No, 32, p. 51, en Zibechi o. c.

*de los menos de 18 años, unos 8,6 millones, vivían en familias pobres. Y más de mitad (4,39 millones) pertenecen a "familias indígenas"*<sup>9</sup>.

La Argentina de la oligarquía y del sector rico de las clases medias siguió a ciegas el FMI y despertó con los 19 y 20 de diciembre de 2001. Había millones de manifestantes en las calles de la capital y de las grandes ciudades del país. Y huyó el presidente de la república en helicóptero, a pesar de haber decretado el estado de sitio. Y dimitieron otros cuatro.

Las secuelas de los 19 y 20 de diciembre de 2001 persisten en parte de los jubilados de la clase media que perdieron decenios de ahorros para quienes colocaron sus haberes en bancos nacionales y extranjeros (sea por quiebras, sea por fuga de los directivos con los recursos de los ahorristas).

### Continuación y fragmentación de las luchas piqueteras y autogestionadas (2002-2010)

Diciembre de 2001 originó dos nuevas formas organizativas aleccionadoras y perversas en poco tiempo (en 2003 estaban agonizando).

Fueron el *Que se vayan todos* (=QSVT) y las *Asambleas*, en profunda osmosis y de auténtica autogestión en su práctica. El sistema económico y político capitalista era un fiasco, un fracaso y sus responsables debían irse. Por lo tanto había que buscar entre todos soluciones para el día a día.

¿Por qué fracasó también (como el sistema capitalista) el QSVT y las asambleas?

Los grupos políticos verticalistas de izquierda, con el pretexto de que el QSVT no les concernía, invadieron las asambleas, las nuclearon, torpedearon y se disolvieron o se integraron en los MTD.

Los MTD tienen, en efecto, múltiples actividades que cubrían en parte las de las asambleas: comedores (casi gratuitos para los más pobres, los niños y parte de los adultos), apoyo escolar, talleres de costura, huertas comunitarias, bloqueras, etc.

En paralelo, se fortaleció una tendencia minoritaria (y que continúa siéndolo) que ya existía en escasos lugares la recuperación de empresas abandonadas por sus propietarios (por quiebra o por estafa). Estas ocupaciones de empresa reciben en ciertos casos un amparo legal gracias a una ley que permite la administración de una empresa durante un plazo de dos años. Por supuesto la decisión judicial depende de la presión de manifestaciones y de apoyos parlamentarios.

Las ocupaciones corresponden a la presión de la supervivencia [...] *nosotros no tomamos, ni empresas que trabajan ni empresas que pagan los salarios. Nosotros tomamos las empresas que abandonan los empresarios. Punto uno, eso hay que dejarlo aclarado. El otro punto es que en todas las empresas recuperadas, a los obreros se les debe un año de sueldo como a mí, porque se van atrasando, o seis meses, el que menos le deben le deben seis meses. Entonces, otra cosa que hay que tener en claro, son obreros endeudados, empobrecidos, que no pueden hacer una inversión de nada, porque no les alcanza ni para comer. [...] las empresas, con que uno no deja que las vacíen, son empresas que están vaciadas de materia prima [...] con maquinarias que no están en buen estado, porque les falta el mantenimiento, y esas empresas están produciendo*<sup>10</sup>.

Zanón o Fasinpat (Fábrica sin patrón) es la empresa más conocida y politizada, empresa de cerámica en la ciudad de Neuquén, con creación de puesto de trabajo y apoyo

<sup>9</sup> Kohan Aníbal *¡A las calles! (Una historia de los movimientos piqueteros y caceroleros de los '90 al 2002)* Buenos Aires, Colihue, 2002, p.12.

<sup>10</sup> Cándido, imprenta Chilavert, en Sitrin Marina *Horizontalidad, Voces de Poder Popular en Argentina*, Buenos Aires, Chilavert [imprenta recuperada], 2005, pp. 75-76.

solidario a las luchas de la provincia y del país. Dos representantes de Zanón hicieron, en Buenos Aires (a 1.300 km de Neuquén), en mayo de 2006 una declaración aún vigente para la pareja presidencial: *El gobierno también es responsable de no darle solución a las fábricas recuperadas, porque este gobierno, cuando estaba en campaña dijo que podía darle solución a Zanón. Hace tres años que Kirchner es presidente y todavía no ha tomado ninguna posición*<sup>11</sup>

Concretamente, *En el país hay alrededor de 180 empresas que han sido recuperadas por sus ex empleados después de situaciones de abandono, quiebra o vaciamiento, y se estima que ocupan a unos 10.000 trabajadores. [...] este proceso no terminó y no va a terminar, porque es el resultado de la concentración económica y de los nuevos sistemas tecnológicos. Va a seguir habiendo reactivación de empresas y organización de actividades por vía de la autogestión*<sup>12</sup>.

Los problemas pendientes son la igualdad de salarios, el cómo y el qué producir y las relaciones con el barrio.

Existe la ANTA (Asociación Nacional de Trabajadores Autogestionados), en la CTA, con análisis claros<sup>13</sup>, pero vinculada al oficialismo.

Después de diciembre de 2001, apareció una voluntad a escala provincial y nacional de coordinar los MTD y los piqueteros. El presidente de la República Eduardo Duhalde (designado el 2 de enero de 2002) intentó descabezar el movimiento piquetero con asesinatos programados durante una manifestación autorizada el 26 de junio de 2002. Cayeron Darío Santillán 21 años y Maxi Kosteki 25 años, responsables piqueteros.

El presidente Néstor Kirchner, y luego su esposa Cristina Fernández de Kirchner, por faltarles una base electoral, aplicaron y siguen aplicando una política de clientelismo (cooptación) con organismos de DD HH y movimientos piqueteros. Si en las cúpulas, los apoyos recabados son ciertos (con asistencia obligatoria a los mítines de políticos oficialistas), y si hasta existen grupos de violentos (patotas) que pueden reprimir a otros grupos piqueteros<sup>14</sup>, en la base y su día a día las tareas pueden coincidir totalmente con las de los grupos piqueteros anti K.

Existe, a pesar de la corrupción, la capacidad de seguir en la base y coordinar las numerosas resistencias contra la hambruna crónica (acciones católicas en Jujuy), el abandono a la droga y la prostitución de los pibes (pelota de Trapo), de parte de los pueblos originarios (lucha solidaria en el Chaco), las minas a cielo abiertos y la contaminación galopante (grupos en San Juan, Tucumán, Chubut, etc.), los pequeños campesinos pobres (Mocase, Movimiento de campesinos de Santiago del Estero, MNCI, Movimiento Nacional de Campesinos Indígenas), el MIC Movimiento Intersindical Clasista.

Todos estos grupos, y otros como se vio para la contra celebración del bicentenario en julio de 2002, están conscientes de que es sólo desde la base, con los demás grupos que tienen una práctica similar, cómo se puede ir avanzando. Un enfoque autogestionario claro y eficaz.

---

<sup>11</sup> Lavaca, 22.05.06.

<sup>12</sup> *Pulseada* n° 39, mayo de 2006, Rufino Almeida.

<sup>13</sup> *El terrorismo de Estado a través de la desaparición de personas y la represión generalizada apuntó a la desintegración de la comunidad, la confianza, la solidaridad y todas las prácticas colectivas de trabajo, consumo, ahorro y conocimiento. La vuelta al Estado constitucional no implicó la recuperación de aquellos valores y formas de organización social y económica. Por el contrario se ratificó el camino trazado por la dictadura y se profundizó en términos culturales e institucionales* Rufino Almeida *Tesis 11* - noviembre 2005 - No. 79

<sup>14</sup> Como en Salta para la Tupac Amaru de la kirchnerista Milagro Sala.

## Conclusión

La desaparición del principal testigo, Jorge Julio López en el primer juicio y condena a perpetuidad contra un represor el 18 de septiembre de 2006, el asesinato de Carlos Fuentealba (líder sindical durante un piquete) en 2007, cuñado de la primera víctima en una manifestación de piqueteros, Teresa Rodríguez, en 1997, demuestran el seguimiento del sistema neo liberal impuesto por la dictadura militar *la exclusión es una necesidad sistémica y por lo tanto invariable en la estructura económica actual, con su nueva matriz productiva y de apropiación de recursos, de concentración de activos y acumulación de capital*<sup>15</sup>.

Una exclusión que significa el mantenimiento de la pobreza y de la indigencia en niveles casi idénticos a los de 2001<sup>16</sup>, el gatillo fácil para “domar” a los pobres. Como se leía en 2006 en banderolas en la manifestación del 24 de marzo contra la dictadura *Ayer desaparecidos, hoy excluidos*.

---

<sup>15</sup> Rufino Almeida, 2005, *o. c.*

<sup>16</sup> La pareja presidencial impone una falsificación de las estadísticas sociales oficiales desde 2007.